



RELATÓRIO ANUAL 2022

Orizon
INSTITUTO

Sobre *Venture Philanthropy*

Metodologia que leva ao terceiro setor alguns conceitos do *Private Equity*, modelo de investimento em que fundos e investidores adquirem participações privadas em uma empresa e contribuem com a gestão, o que garante alto grau de comprometimento, disposição em aceitar riscos e em trabalhar a longo prazo. Utilizam métricas do mundo dos negócios para obter uma visão precisa das melhorias contínuas que gerem o impacto social esperado.

APRESENTAÇÃO

Em 2022, completamos um ano de atuação e pudemos acompanhar, na ponta, a nossa proposta de valor se materializando em ações, avanços, parcerias e resultados. Tudo começou com o lançamento do edital, em 2021, que selecionou as quatro organizações com quem trabalhamos, coletivamente, por 12 meses.

Depois de um amplo e criterioso processo de *due diligence*, partimos para a prática. Ao lado das equipes das instituições, de parceiros técnicos e dos representantes de nossos fundos fundadores – o nosso ecossistema – construímos uma trajetória bem-sucedida em que pudemos aplicar, na prática, o conceito de *Venture Philanthropy*, ou seja, o uso do capital para implementação de ações eficientes, construídas a quatro mãos e acompanhadas ativamente pelos investidores, com o objetivo de fortalecer a gestão das Organizações da Sociedade Civil (OSCs), maximizar a captação e, como consequência, o impacto social.

Pudemos fortalecer caminhos, ajustar planos, aprender, prosseguir... Foram aprendizados únicos, porque nos aprofundamos nas realidades das organizações, acolhemos suas expectativas e abraçamos seus desafios.

Os horizontes de quem está na ponta, atuando pela educação de qualidade, uniram-se aos daqueles que querem ser proativos, utilizar seus recursos, conhecimentos e expertises para gerar transformações sistêmicas e sustentáveis.

Em um contexto de pós-pandemia, em que as desigualdades sociais foram ampliadas, são necessárias ações que atendam às necessidades de cada um dos territórios, levando em consideração suas singularidades.

O ano de 2022 também foi marcado pelas eleições para presidente, governadores, senadores, deputados federais e estaduais. Nosso compromisso com a educação de qualidade, pilar essencial para alavancar avanços sociais e econômicos do País, é um posicionamento irrefutável, que reforçamos ao renovar nossa parceria com o Todos Pela Educação.

Com essa organização referência, atuamos para levar insumos e apoio a todos os candidatos, buscando influenciar a tomada de decisões, antes, durante e após o pleito democrático, baseada em critérios técnicos.

Dentre muitas descobertas ao lado de tantos atores, confirmamos que as organizações sociais precisam do apoio do setor privado, não só relacionado aos investimentos, mas, também, à expertise para acessar ferramentas, técnicas e estratégias de gestão, como: a digitalização, principalmente nos processos administrativos; gestão e análise de resultados; governança; comunicação; auditoria; planejamento estratégico; captação de recursos; mensuração de impacto social e muito mais.

Saber que temos como contribuir para sanar essas necessidades é o que nos motiva e nos impulsiona. E toda essa contribuição, financeira e técnica, só é viável porque contamos com nossos parceiros e apoiadores, que formam uma rede de colaboração efetiva.

Se, por um lado, as OSCs tiveram acesso a esse arcabouço de oportunidades, por outro, os investidores também puderam se beneficiar de uma experiência única, ao se aproximarem das organizações. Uma troca riquíssima de múltiplas aprendizagens.

Outra novidade de peso, que agregou qualidade à nossa atuação, foi a chegada da SPX Capital para compor nosso quadro de associados. Temos a expectativa – e trabalharemos com este propósito – de que outras instituições possam se sentir sensibilizadas para estar conosco nessa jornada incrível, ampliando nosso impacto social.

Em 2022, cumprimos o nosso papel de ser ponte entre os diferentes atores e colhemos resultados que só reforçam a certeza de que a *Venture Philanthropy* é uma estratégia eficaz, que veio para ficar.

Neste relatório, compartilhamos os avanços alcançados coletivamente que, com certeza, irão ampliar a atuação e a eficiência das organizações sociais junto a crianças, jovens, famílias e comunidades em que atuam.

Acreditamos que, cada vez mais, poderemos contribuir à trajetória da indústria de *Private Equity*, de fundos, parceiros técnicos e investidores, para fortalecer a agenda da educação e promover a pauta ESG das instituições. Porque todos os horizontes levam para o mesmo objetivo: transformar realidades que contribuam para a construção de uma sociedade melhor, mais inclusiva e diversa.

BOA LEITURA!

SUMÁRIO

- 5 Nosso Propósito
- 6 Por que a educação
- 7 Nossa trajetória
- 8 Nosso impacto social em 2022
- 9 Nossa atuação na prática
- 10 Nossos parceiros técnicos
- 14 Trajetória e resultados das organizações apoiadas
- 15 Rede Cruzada: para uma educação transformadora
- 19 Pró-Saber SP: para fortalecer a educação integral
- 23 Colégio Mão Amiga: para enfrentar as desigualdades educacionais
- 27 Fundação lochpe: pelo presente e futuro de jovens
- 30 Fundos fundadores
- 32 Parceria para avançar na educação
- 33 Encontro presencial para celebrar resultados
- 34 Em nome da causa
- 36 Muito mais do que investidores
- 39 Parceiros em todos os momentos
- 42 O futuro é o que queremos conquistar

NOSSO PROPÓSITO

O Instituto Órizon foi idealizado, em 2021, para ser o veículo de filantropia da indústria brasileira de fundos de investimentos, com base no modelo *Venture Philanthropy*.

Isso significa atuar ao lado de entidades sem fins lucrativos, aportando doações e apoio estratégico para catalisar organizações e empreendedores que possam promover mudanças significativas na qualidade de vida das pessoas e das comunidades.

Nosso objetivo é preencher um espaço que não era ocupado nem pela filantropia tradicional brasileira, nem pelos investimentos sociais.

Usamos nossa expertise, realizamos amplas articulações e investimos recursos para apoiar a estrutura de gestão de organizações da sociedade civil de médio e pequeno portes. Focamos nossos esforços em instituições que atuam para garantir educação integral de qualidade a crianças e jovens em situação de vulnerabilidade social.

Nossas ações também impactam positivamente famílias, territórios vulneráveis e profissionais que trabalham nessas organizações, fortalecendo todo o ecossistema em que o público beneficiário está inserido.

Por meio de nossa atuação, também contribuimos com a Agenda 2030, trabalhando pelo fortalecimento dos seguintes Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), declarados pela ONU:



Assista ao manifesto que traduz nossa visão e propósito:



POR QUE A EDUCAÇÃO

Cada 1 dólar gasto na Educação Infantil de qualidade traz retorno de 7 dólares para a sociedade*.

Nós acreditamos que a educação é uma das principais estratégias de enfrentamento das desigualdades sociais, no médio e longo prazo.

Não é à toa que ela é tema central da agenda *Private Equity*, em todo e qualquer segmento. Também é a área de atenção de todas as lideranças das empresas do nosso ecossistema. Pessoas que vivenciam, desde o início de suas jornadas, oportunidades qualificadas de aprendizagem terão mais chances de sucesso na vida pessoal e profissional.

A educação torna o ser humano crítico e atuante sobre questões que influenciam seu meio. Também prepara cidadãs e cidadãos a fim de que possam

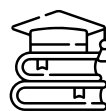
superar crises, encontrando soluções para problemas do dia a dia. É a educação que embasa a formação profissional dos indivíduos e os torna produtivos, influenciando positivamente o desenvolvimento socioeconômico de seus territórios, para interromper ciclos de pobreza, violências, exclusão e outras injustiças enraizadas em nossa sociedade.

A realidade pós-pandemia nos impõe enormes desafios, por isso, nunca foi tão necessário investir em educação de qualidade, apoiando quem atua na área para que faça mais e melhor. Este é o nosso papel.



Karina Blanck, Diretora-Executiva do Instituto Órizon

NO BRASIL



4,3 milhões
de crianças e jovens não
acessam a educação

- As matrículas na pré-escola caíram mais de 13 pontos percentuais no fim de 2021, em relação ao período anterior à pandemia (índice maior entre crianças de faixas mais baixas de renda).
- O número de jovens que não estudavam e não trabalhavam subiu significativamente e atingiu 22%, no último trimestre de 2021.
- Pessoas com menos de 25 anos, que compõem a população mais afetada pela pandemia, representarão mais de 90% da força de trabalho ativa em 2050.

Fontes: Unicef, 2023; Banco Mundial, 2023

NOSSA TRAJETÓRIA

Lançamento do edital

Fevereiro de 2021.
247 organizações se inscreveram.



Definição das quatro OSCs

Agosto a dezembro de 2021:
Fase 2, realizamos *due diligence*
e definimos as quatro com que
trabalhamos em 2021 e 2022.



Escolha das OSCs finalistas

Maio de 2021:
Fase 1, quando selecionamos
32 instituições e, posteriormente,
selecionamos 7 finalistas.



Início dos trabalhos com as quatro instituições selecionadas

Fevereiro de 2022.



Reuniões mensais

Fevereiro de 2022:
Acompanhamento e aprofundamento.
Março de 2022:
Validação dos planos de investimento.



Primeiras visitas de monitoramento

Março de 2022.



Lançamento do paper

Abril de 2022:
“Um horizonte de aprendizados”,
sobre a experiência do
primeiro edital.



Lançamento do podcast

Abril de 2022:
“Conecta OSCs”, que reúne 12 OSCs
para compartilharem conhecimentos
sobre como garantir ensino de
qualidade



Contratação de parceiros técnicos e elaboração dos planos táticos de cada frente

Abril e maio de 2022.



Avaliação dos resultados e elaboração dos planos de ação para 2023

Outubro e novembro de 2022.



Evento de encerramento e compartilhamento de avanços

17 de novembro de 2022.



NOSSO IMPACTO SOCIAL EM 2022

Pessoas beneficiadas



2.828 pessoas
atendidas pelas organizações
sociais apoiadas

Parceiros envolvidos



+100 pessoas
ativas, colocando em prática
o *Venture Philanthropy*

Investimento financeiro



R\$ 1,165 milhão
doado/investido

Doações alavancadas



R\$ 3,5 milhões
arrecadados para as organizações
sociais apoiadas

Planos de ação



100%
de implementação dentro do
previsto dos planos



NOSSA ATUAÇÃO NA PRÁTICA

A atuação do Instituto Órizon teve início com o lançamento do primeiro edital, em 2021. Após uma criteriosa análise, definimos as quatro organizações sociais com quem trabalhamos: Rede Cruzada, Pró-Saber SP, Colégio Mão Amiga e Fundação lochpe.

Ainda em 2021, fizemos um amplo estudo de *due diligence* nessas instituições para detectar os principais desafios, definindo parceiros técnicos que nos apoiassem no desenho de soluções.

O que marcou esse trabalho inicial foi a escuta, o diagnóstico, a imersão nas questões sensíveis das organizações para construir, coletivamente, iniciativas que respeitassem as necessidades e o perfil de cada uma.

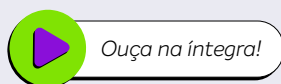
Depois de definir os objetivos, partimos para a ação. Cada organização teve nosso apoio para traçar o planejamento e os processos focados nas áreas mapeadas como prioritárias.

Fizemos um robusto modelo de monitoramento em que equipes com representantes dos nossos fundos fundadores pudessem acompanhar a implementação das soluções, por meio de reuniões mensais, visitas técnicas, *dashboards* e de permanente contato com as organizações.

O ápice de nosso trabalho, em 2022, foi a avaliação do que realizamos para mensurar resultados e definir próximos passos. O objetivo é que, em pouco tempo, as organizações sociais apoiadas se tornem autossustentáveis e perenes, ampliando sua efetividade e seu impacto social.

“

O trabalho de *Venture Philanthropy*, o grande valor dele, é que é feito a quatro mãos.



Áreas de *due diligence* analisadas nas organizações:

- Estratégia e governança
- Recursos humanos
- Sustentabilidade de recursos
- Comunicação e Relações Públicas
- Operações (financeiro, contábil, infraestrutura)
- Desenho e gestão de programas e projetos
- Monitoramento e avaliação



Karina Blanck
Diretora-Executiva do Instituto Órizon



NOSSOS PARCEIROS TÉCNICOS

Durante o processo de seleção, via edital, pudemos conhecer diferentes realidades e desafios enfrentados por dezenas de instituições do terceiro setor. Percebemos que, na maioria delas, três frentes da gestão estavam mais frágeis, dificultando a

operação, o alcance de resultados mais robustos e a possibilidade de escalar o trabalho para beneficiar mais pessoas, colocando em risco a sustentabilidade das organizações. São elas:

Captação de recursos

- A captação é o maior desafio enfrentado pelas organizações
- A falta de planejamento é um obstáculo para avançar nesse quesito
- Sem estratégias, equipe e processos coordenados, a prospecção de novos doadores e a fidelização dos atuais ficam comprometidas

Comunicação

- As organizações têm dificuldade de se comunicar com os diferentes públicos
- Não conseguem dar visibilidade à causa
- Apresentam fragilidades nas estratégias para fazer conexões reais e produtivas e ampliar a sua rede de impacto e de mobilização de diferentes recursos
- A limitação de recursos afeta, principalmente, a área de comunicação

Mensuração de resultados

- As instituições nem sempre investem em monitoramento
- Poucas produzem avaliações internas e externas de suas iniciativas
- Não conseguem ter uma visão ampla dos resultados
- Apresentam dificuldade para identificar pontos frágeis dos projetos e saber o que deu certo e o que precisa mudar
- Têm dificuldade em comunicar resultados concretos com investidores sociais atuais e potenciais

Para apoiar as instituições selecionadas, identificamos parceiros especialistas nessas áreas mais críticas que, por meio de uma assessoria ativa, do tipo “mão na massa”, atuaram lado a lado com as equipes das organizações.

“

Estar ao lado do Órizon, contribuindo para o desenvolvimento institucional e a sustentabilidade financeira das instituições, é fonte de muito orgulho e satisfação para a nossa equipe.

Mantemos reuniões semanais com as diretorias e as equipes envolvidas na captação de recursos para cada organização e apoiamos, de forma personalizada, todas as atividades inerentes à busca da sustentabilidade financeira.

Neste caminho, construímos um relacionamento de confiança e amizade com as equipes, o que tornou o trabalho, além de produtivo, agradável para todos.



Michel Freller,
Fundador e Diretor da Criando



Consultoria especializada em captação de recursos, gestão sustentável e desenvolvimento institucional para Organizações da Sociedade Civil (OSCs) e negócios sociais.

Fundada em 2003, tem o propósito de contribuir para o profissionalismo e a sustentabilidade das instituições sociais, por meio de orientação, planejamento e capacitação para que obtenham os resultados esperados.



“

O propósito do *Venture Philanthropy* está alinhado à missão da Tide Social, de impulsionar as organizações sociais para que aumentem, de forma sustentável, seus impactos positivos na comunidade, na sociedade e no mundo.

Com isso, a conexão entre o Instituto Órizon e a Tide foi natural. Pudemos apoiar tanto a divulgação da causa do *Venture Philanthropy*, como as organizações vencedoras do primeiro edital, ajudando-as com seus planejamentos estratégicos de comunicação e no posicionamento frente aos diferentes *stakeholders*.



Fabiana Bernardino Pasquetto,
Sócia-Fundadora da Tide Social



Agência de comunicação de causas e marcas. Fundada em 2019, atua em diferentes frentes para orientar, de forma integral, seus clientes nas soluções de comunicação.

Oferece assessoria para planejamento estratégico de comunicação, apoiando as organizações sociais e empresas a definirem e/ou validarem seus propósitos organizacionais e seus territórios de impacto, realiza palestras, *workshops* e cursos de formação para trabalhar o letramento e a atualização de conceitos e práticas de comunicação.





“

O primeiro passo dessa aproximação tem sido entender profundamente onde a gente está e, a partir do entendimento desses acordos, instituição a instituição, criar um plano de curto e médio prazo.

Com base nesses planos é que a gente segue o que realmente gera valor, que é a execução, sabendo para onde estamos indo, corrigindo esses planos conforme avançamos, mas dando a cadência, o ritmo das mudanças



Gustavo Camargo,
Líder da prática de *Private Equity* na
América do Sul e Sócio do escritório da
consultoria Bain & Company,
em São Paulo

BAIN & COMPANY 

Consultoria global que auxilia empresas e organizações a promoverem mudanças para definir o futuro dos negócios. Inaugurada no Brasil, em 1997, atende as maiores e mais influentes empresas do mundo e presta assessoria a governos e entidades sem fins lucrativos. Trabalha em conjunto com seus clientes, com o propósito compartilhado de obter resultados extraordinários, superar a concorrência e redefinir indústrias.

TRAJETÓRIA E RESULTADOS DAS ORGANIZAÇÕES APOIADAS

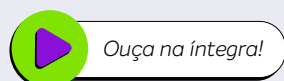
As quatro organizações selecionadas, a partir do edital de 2021, receberam suporte financeiro e técnico para fortalecer a gestão, com base no diagnóstico realizado. Nas próximas páginas, você irá conhecer cada uma delas e como, juntos, levamos à prática as ações traçadas no processo de *due diligence*.



“

O Instituto Órizon chegou com a principal missão de fortalecer a gestão de organizações sociais que trabalham com a educação no Brasil

Karina Blanck, Diretora-Executiva do Instituto Órizon





REDE CRUZADA



PARA UMA EDUCAÇÃO TRANSFORMADORA

A instituição, com sede na cidade do Rio de Janeiro, foi fundada em 1920. Em 2022, beneficiou mais de 800 crianças e adolescentes nas suas quatro unidades, onde oferece Educação Infantil Formal, contraturno escolar do Ensino Fundamental II e Ensino Médio, formação continuada para educadores, Educação de Jovens e Adultos (EJA) e centro de convivência para pessoas idosas.

Com o apoio do Instituto Órizon, a organização pôde profissionalizar a área de captação de recursos, fortalecer a comunicação externa e lançar a nova marca, além de estruturar o monitoramento de resultados com indicadores definidos através da Teoria da Mudança, para entender os desafios, as oportunidades e as possíveis correções de percurso.



ATENDIMENTO 2022



865 crianças
e adolescentes



90 educadores
formados

Captação de recursos



Definição de metas e estruturação de todo o processo de captação

Contratação de consultoria especializada

Elaboração de ferramentas comerciais

Contratação e implementação de ferramenta para doação online (plataforma Doare)

Ampliação da equipe de captação

Conquista da homologação para Lei de Incentivo ao Esporte



Comunicação

Mentoria sobre estruturação da área de comunicação com João Fernando Vassão, conselheiro do Instituto Órizon e sócio da Wide

Elaboração de vídeo manifesto

Lançamento da nova marca

Realização de treinamento em fotografia para a equipe captar fotos e imagens

Elaboração do relatório de atividades

Revisão da gestão das redes sociais

Contratação de consultoria especializada

Mensuração de resultados



Contratação de consultoria especializada (Move Social)

Definição de indicadores de monitoramento de médio e longo prazo e de impacto social

Governança



Teoria da mudança elaborada e compactuada entre os vários stakeholders

17 indicadores de monitoramento incluídos na plataforma Power BI (Microsoft)

Apresentação sobre melhores práticas de governança para membros do Conselho de Administração, realizada pela Bain & Company

Resultados conquistados





DesKobrir, projeto de contraturno da Rede Cruzada

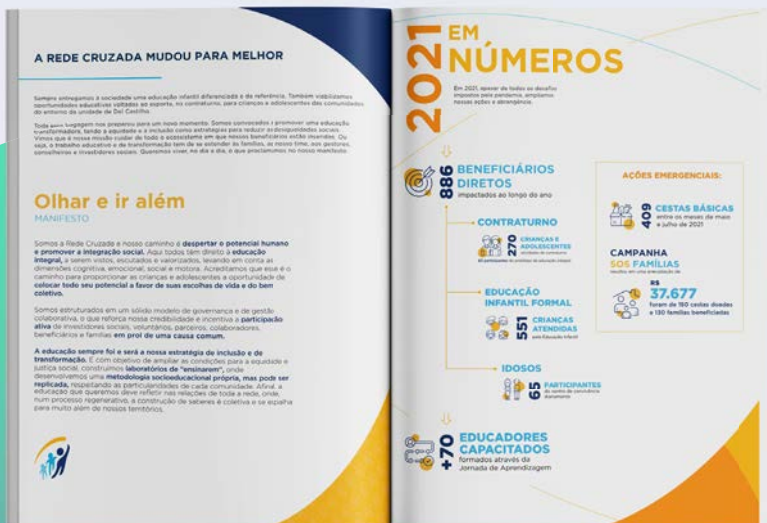
“

Sem dúvida, o Instituto Órizon vem como um grande habilitador de sonhos.

Camilla Trindade, Gerente de Desenvolvimento Institucional da Rede Cruzada



Ouçá na íntegra!



Saiba mais sobre a Rede Cruzada

- Site
- Relatório de Atividades
- Vídeo Manifesto
- Instagram



PRÓ-SABER São Paulo



PARA FORTALECER A EDUCAÇÃO INTEGRAL

Fundada em 2003, em Paraisópolis, bairro de alta vulnerabilidade da capital paulista, a instituição tem como objetivo fortalecer a educação da população do território. Para crianças, oferece um contraturno voltado à alfabetização, por meio de experiências de leitura e brincadeiras. Dedicou-se também a implementar essa metodologia nas escolas locais, durante o recreio (projeto Pró Ler & Brincar). Criou o Pró Jovem, que dá subsídios para a construção de projetos de vida e formação profissional de jovens. Lançou, também, uma plataforma de EaD (Pró Formação) para professores e educadores de todo o País, com o propósito de compartilhar a metodologia do Pró-Saber SP.

Por meio da parceria com o Instituto Órizon, a organização estruturou a área e o plano de captação de recursos, fortaleceu a comunicação, com exposição em diferentes veículos da imprensa, lançou a plataforma de EaD e deu início ao processo de monitoramento de resultados.

ATENDIMENTO 2022



1.108
crianças e jovens

- 150 crianças no Pró Ler & Brincar
- 80 formados no Pró Jovens
- 860 beneficiados no Pró Ler & Brincar nas Escolas
- 18 beneficiados no Edu Edu



400 professores
no Pró Formação

- +20 atividades sugeridas
- 30 horas de conteúdos exclusivos



Captação de recursos



Contratação de consultoria especializada (Criando)

Definição do plano de captação

Contratação e treinamento de um profissional de captação de recursos e um assistente

Análise e teste de implementação da ferramenta de CRM

Resultados conquistados

Lançamento de plataforma EaD voltada a educadores

Contratação de agência de comunicação (Tide Social)

Assessoria de imprensa atuante

Reformulação do *website*

Redes sociais ativas

Criação de vídeo institucional

Contratação do Plano CDE para desenhar o projeto de mensuração de resultados (em andamento)

Comunicação

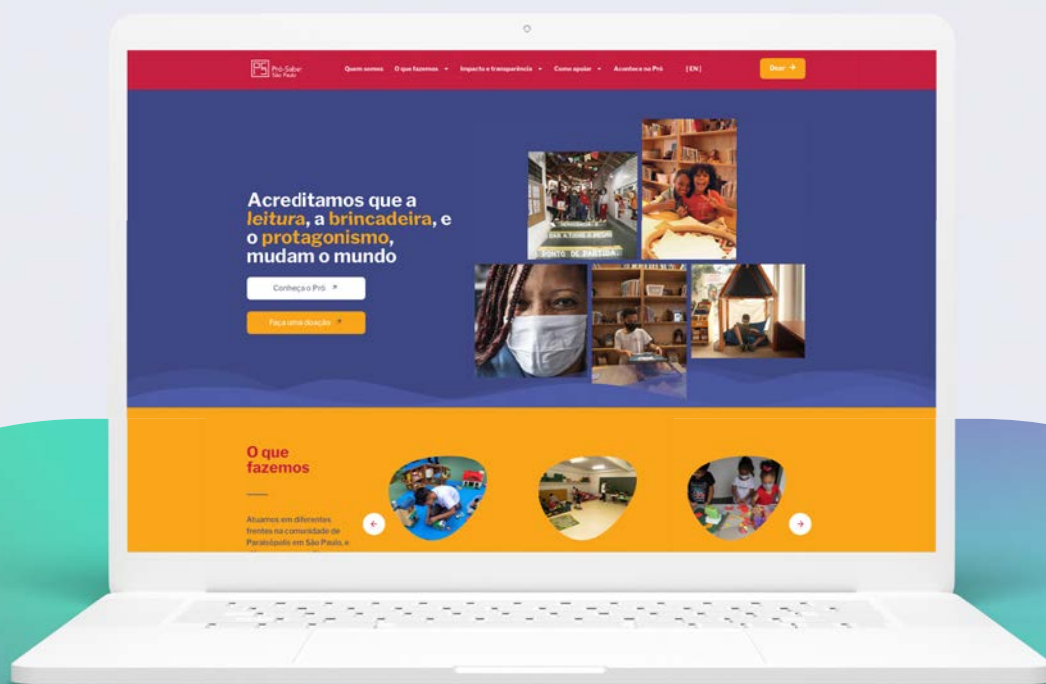


Mensuração de resultados



DESTAQUES NA MÍDIA

O intenso trabalho da assessoria de imprensa colocou o Pró-Saber SP nos principais veículos de comunicação, para divulgar o lançamento da plataforma EaD, as ações da organização e o impacto positivo que elas geram na comunidade.



Novo site institucional

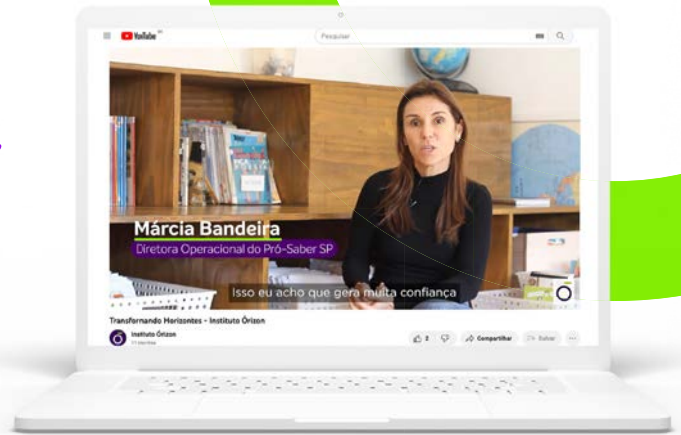
“

A gente está muito feliz com essa parceria, que gera confiança.

Marcia Bandeira, diretora operacional do Pró-Saber SP



Ouçã na íntegra!



Saiba mais sobre o Pró-Saber SP

- Site
- Vídeo Institucional
- Rede Sociais





COLÉGIO MÃO AMIGA



PARA ENFRENTAR AS DESIGUALDADES EDUCACIONAIS

Fundado em 2006, o colégio Mão Amiga é uma escola filantrópica que busca garantir ensino formal e contraturno de qualidade, na cidade de Itapeverica da Serra, região com bairros de alta vulnerabilidade no estado de São Paulo. Crianças e jovens podem frequentar da Educação Infantil ao Ensino Médio na instituição, além de participar de diferentes iniciativas extracurriculares.

Durante o ano de 2022, ao lado do Instituto Órizon, a organização estruturou a área de captação de recursos, ativou a comunicação externa, profissionalizou a área de RH e os processos administrativo-financeiros.



ATENDIMENTO 2022



693 beneficiários
na educação formal



539 famílias
impactadas



Captação de recursos



Contratação de empresa especialista em captação (Criando)

Contratação de um profissional de captação

Reorganização e treinamento da equipe

Elaboração de *toolkit*

Contratação de agência para reestruturar a comunicação (Tide Social)

Ativação das redes sociais

Resultados conquistados*

Elaboração do relatório de atividades

Elaboração do vídeo institucional

Comunicação



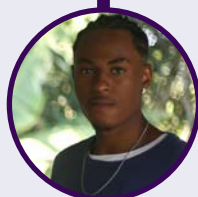
Gestão de RH



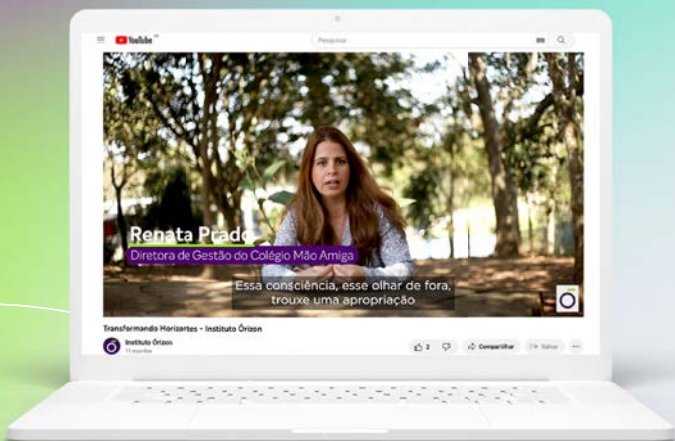
Contratação e implementação do sistema Convenia, de gestão de RH

Contratação de empresa de contabilidade, especializada em organizações do terceiro setor e educação (Leme Contábil)

Contratação de um auxiliar administrativo/financeiro



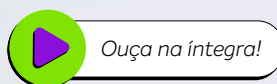
Processos administrativo-financeiros



“

Essa consciência, esse olhar de fora trouxeram uma apropriação (...) do que é forte em nós.

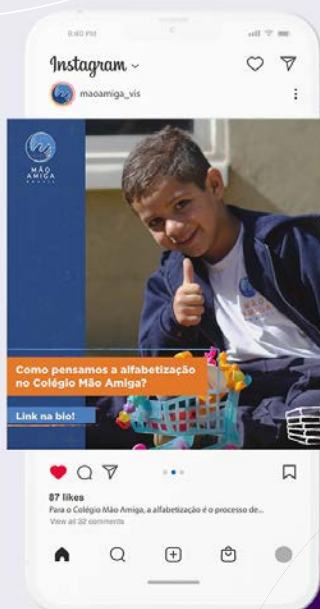
Renata Prado, diretora de gestão do Colégio Mão Amiga



O Colégio Mão Amiga firmou uma parceria com o Instituto lochpe para fortalecer a sua oferta de Ensino Médio, por meio da plataforma eFormare.

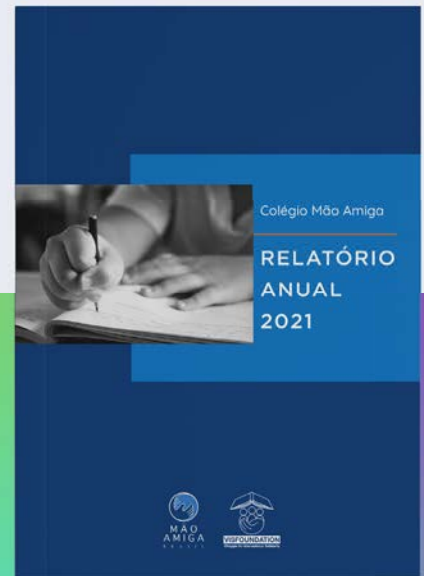


Visita ao Colégio Mão Amiga, 2023



Saiba mais sobre o Colégio Mão Amiga

- Site
- Relatório de Atividades
- Vídeo Institucional



Relatório de Atividades 2021





FUNDAÇÃO IOCHPE

FUNDAÇÃO

IOCHPE

PELO PRESENTE E FUTURO DE JOVENS

Desde 1989, a Fundação Iochpe cria e implementa programas nas áreas de educação e cultura, com foco prioritário no desenvolvimento integral de jovens, por meio de parcerias com instituições públicas e privadas. Seu propósito é apoiar profissionais e empresas de todo o Brasil em suas ações de investimento social.

Em um primeiro momento, ainda em 2021, o Instituto Órizon investiu na consultoria da Fundação para desenvolver o projeto de digitalização do módulo Projeto de Vida, o Mentorare.



ATENDIMENTO 2022



227 vagas para os projetos-pilotos



183 jovens inscritos nos projetos



12 certificados obtidos



Em 2022, novos investimentos, desta vez em parceria com a JP Morgan, apoiaram a reformulação da narrativa e do *design* da plataforma Mentorare 2.0 e o desenvolvimento do eFormare, um programa de educação profissional híbrido, alinhado à Base Nacional Comum Curricular (BNCC), com 40 horas de cursos de formação técnica.



“

Por meio do edital, identificamos necessidades comuns entre algumas instituições. Uma delas, relacionada ao advento da Covid-19, foi considerar a oferta de programas educacionais digitais, não se limitando a espaços físicos e modelos tradicionais de ensino, como as salas de aula, com o objetivo de ampliar a escala e o alcance da atuação das organizações.

Diante dessa realidade, escolhemos o Instituto lochpe para desenvolver um plano de apoio à digitalização do programa.

Karina Blanck, Diretora-Executiva do Instituto Órizon

Status – Tese de digitalização

Mentorare



Pilotos sendo estruturados, em parceria com o Colégio Mão Amiga e empresas do ecossistema do Instituto Órizon (Austral e Farmax)

Revisão da plataforma em elaboração (narrativa, *design*, versão *mobile*)

Plataforma Moodle finalizada

Conteúdos elaborados e incorporados à plataforma

eFormare

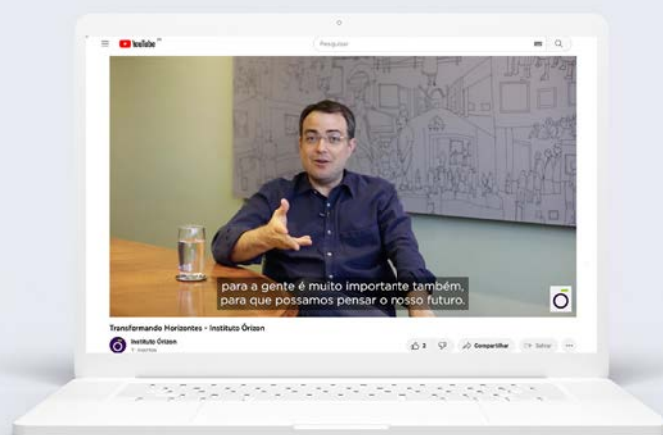
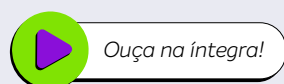




“

A parceria com o Instituto Órizon é importante pra gente também pensar no nosso futuro.

Cláudio Anjos, presidente da Fundação lochpe



Saiba mais sobre a Fundação lochpe

- Site
- Relatório de Atividades
- Vídeo Institucional

FUNDOS FUNDADORES

CONHECER, PARTICIPAR E ACOMPANHAR

O conceito de *Venture Philanthropy* pressupõe a participação ativa dos investidores no desenho de soluções, na implementação das iniciativas e no acompanhamento das ações e dos resultados.

Por isso, durante o ano, representantes dos fundos fundadores do Instituto Órizon formaram grupos para visitar as organizações e apoiá-las nas decisões estratégicas e no monitoramento, reforçando a importância do trabalho coletivo para a implementação eficaz dos planos de ação.

Acompanhar a rotina, entender os desafios, perceber o potencial das pessoas fazem toda a diferença para quem investe recursos e conhecimento técnico e quer contribuir para as transformações sistêmicas e sustentáveis.

Para as organizações, essa parceria gera segurança, autoconfiança e a certeza de que sua atuação é um diferencial aos beneficiados e suas comunidades.



Visita do Instituto Órizon ao Colégio Mão Amiga, 2022

MUITOS APRENDIZADOS

Estar no dia a dia das instituições também gerou mudanças nas percepções que os grupos tinham sobre o terceiro setor. Uma delas foi que, dada a restrição de recursos humanos e financeiros, saber priorizar as ações é muito importante.

Outro aprendizado, relacionado à conquista dos resultados projetados, foi perceber como é essencial que haja um alinhamento entre os vários *stakeholders* das OSCs: conselho, investidores sociais, equipe de gestão, equipe pedagógica, beneficiários, família dos beneficiários e parceiros técnicos.

O planejamento estratégico, a teoria da mudança e a comunicação são fundamentais para que esse alinhamento se concretize.



Ação de Natal Austral Holding na Rede Cruzada, 2021



Visita do Instituto Órizon ao Pró-Saber SP, 2022

“

Embora as instituições sociais tenham objetivos diferentes das empresas, há alguns aspectos em comum entre elas e, o principal deles, são as pessoas que fazem essas organizações funcionarem.

Nossa contribuição, com o permanente acompanhamento *on-line* e a visita à Rede Cruzada, busca oferecer a essas pessoas mais subsídios para que possam ajustar ao máximo sistemas, processos, incentivos e governança, com base na nossa experiência de mercado. Pude ter uma noção mais ampla sobre terceiro setor com essa experiência e levo para a minha vida vários aprendizados, além da admiração especial que sinto por essas pessoas, aprendendo a focar no que realmente importa.

Atuar com o Instituto Órizon é outro diferencial, porque essa instituição tem um papel fundamental para fortalecer a mentalidade do retorno social e do papel dos fundos financeiros junto às organizações, a fim de que possam captar recursos de forma eficiente e sistemática.

Antônio Bulcão, SPX Capital



Mais de 100
pessoas envolvidas,
entre fundos fundadores,
parceiros e apoiadores
institucionais



PARCERIA PARA AVANÇAR NA EDUCAÇÃO

Em 2022, renovamos o investimento institucional na parceria com o Todos Pela Educação (TPE), principal referência brasileira na promoção do diálogo e na implementação de políticas públicas voltadas à melhoria da qualidade da Educação Básica.

As prioridades do TPE, em 2022, foram o programa Educação Já! e prover, com conteúdo técnico sobre o tema, os(as) candidatos(as) às eleições para presidente

da república, governadores, senadores, deputados federais e estaduais realizadas no final do ano.

Desta maneira, pudemos contribuir efetivamente para os novos rumos que queremos, como nação, empreender à educação pública, para que tenha qualidade e equidade.

Estas foram as ações de 2022:



Produção técnica

Educação Já:
um *roadmap* para a transformação da educação



Articulação junto aos candidatos à presidência da república e aos governos estaduais, incluindo as caravanas estaduais junto a vários *stakeholders*



Mobilização da sociedade

Via campanha de comunicação e assessoria de imprensa



Suporte aos governos eleitos (federal, estadual e congresso) na transição

“

O apoio do Instituto Órizon é fundamental para que a gente consiga fazer o nosso trabalho com qualidade e intensidade.

Priscila Cruz, Presidente-Executiva do Todos Pela Educação



Ouçá na íntegra!



ENCONTRO PRESENCIAL PARA CELEBRAR RESULTADOS

Em novembro, representantes dos nossos fundos fundadores, das organizações apoiadas e dos parceiros de causa se reuniram para um café da manhã celebrativo, encerrando as atividades do ano, na sede da empresa Pinheiro Neto Advogados.

O evento foi uma importante oportunidade para refletirmos sobre as realizações até aqui, os desafios enfrentados e os próximos passos que daremos, juntos, para que nossas ações coletivas ganhem escala e possam fortalecer a educação do País.

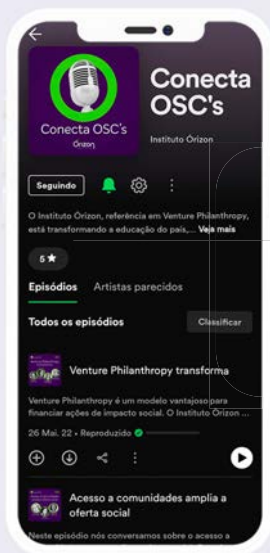
O ano de 2022 foi marcado pela aproximação de todos os atores desse ecossistema, como a integração entre as empresas apoiadoras e as organizações sociais. Também pudemos concluir, a partir das vivências e dos resultados obtidos, que os objetivos do primeiro ciclo foram alcançados de forma excepcional, por isso, o conceito de *Venture Philanthropy* veio para ficar e transformar!



EM NOME DA CAUSA

O Instituto Órizon é porta-voz da *Venture Philanthropy* como estratégia para a resolução de desafios socioambientais. Por isso, sempre que possível, ocupa espaços de fala para comunicar a importância de investimentos que fortaleçam as instituições, para que possam garantir mais qualidade e equidade à educação.

Também articula oportunidades para que os parceiros de seu ecossistema possam compartilhar entre si experiências e saberes diversos.



CONECTA OSC'S

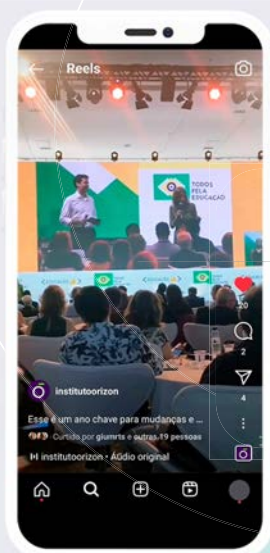
Série de *podcasts* para falar de *Venture Philanthropy*, educação e outras iniciativas do terceiro setor com convidados especialistas.

[Clique aqui](#) e confira todos os episódios

REDES SOCIAIS

Em 2022, intensificamos nossa participação nas redes para abordar temas relacionados à nossa causa. Também utilizamos esse amplo espaço de comunicação para divulgar as organizações que apoiamos e os parceiros que estão ao nosso lado.

[Reveja!](#)



ENCONTRO ANUAL EDUCAÇÃO JÁ 2022

O Instituto Órizon marcou presença neste evento do Todos Pela Educação, que reuniu especialistas, lideranças políticas, gestores e educadores para debater e renovar nosso compromisso coletivo de contribuir para a mudança do cenário educacional atual.

[Confira](#)

ESG E INVESTIMENTO SOCIAL PRIVADO

Em junho, apoiamos e participamos do fórum realizado pelo Instituto para o Desenvolvimento do Investimento Social (Idis), que reuniu diferentes especialistas para dialogar sobre temas de quatro painéis: “ISP e ESG: alinhamento de objetivos de negócio com a agenda social”; “Parâmetros e indicadores ‘S’: materialidade, mensuração e integração”; “Protocolo ESG brasileiro: pacto pela equidade racial”; e “Novas formas de se fazer investimento social e ESG”.

Foi um momento de aprendizados e trocas entre organizações que se esforçam diariamente pela transformação social.

[Veja no Instagram](#)



GLOBAL PHILANTHROPY FORUM (GPF)

Em parceria com a Austral, participamos, em novembro, desse grande evento híbrido, para debater os rumos da filantropia mundial. Aprofundamos diferentes temas, dentre eles o papel das doações para a construção de uma economia mais equitativa, a importância dos investimentos locais e os aprendizados sobre a atuação das organizações sociais durante a pandemia da Covid-19.

[Assista no YouTube](#)



1ª SEMANA DO VOLUNTARIADO DA VERO INTERNET

Aceitamos o convite para participar dessa importante iniciativa de nosso parceiro e compartilhar com os colaboradores da empresa a nossa visão sobre responsabilidade social e o impacto das ações de voluntariado nas transformações necessárias para a construção de uma sociedade mais justa e solidária.

[Veja no LinkedIn](#)



IntegrAustral reforça a importância do voluntariado

Um dos nossos grandes parceiros, a Austral Seguradora, realizou uma ação de voluntariado durante o evento de integração da empresa, em agosto. A Austral apresentou crianças atendidas pela Rede Cruzada, OSC apoiada por nós, com bicicletas confeccionadas pelos colaboradores voluntários da companhia. Foi muita emoção, não só das crianças, mas de todos que se uniram para oferecer esse presente, entendendo que a solidariedade é o caminho para as mudanças necessárias.

[Assista o vídeo completo](#)



MUITO MAIS DO QUE INVESTIDORES

Os fundos fundadores são a alma do Instituto Órizon, porque sustentam as ações e contribuem para que possamos avançar em nossos propósitos, cada vez mais assertivos.

Em janeiro de 2022, a SPX Capital passou a integrar nossos fundos, fortalecendo ainda mais o movimento de *Venture Philanthropy* no Brasil. A instituição assumiu o lugar do fundo Carlyle, que esteve conosco desde nossa fundação e foi essencial para o nosso sucesso.

PATRIA



VINCI partners

WARBURG PINCUS

“

A atuação do Instituto Órizon é capaz de provocar mudanças estruturais sustentáveis nas organizações apoiadas, pela metodologia aplicada e pelo legado de autonomia que é deixado em cada instituição.



Fernando Borges
SPX Capital

“

Estamos conseguindo fazer o que nos propomos inicialmente.

Nossa ideia era a de aplicar um pouco da tecnologia que usamos nas empresas para o universo das organizações sociais.

Isso se traduz em equipes de monitoramento constituídas por integrantes de fundos atuando nas organizações.



Bruno Zaremba
Vinci Partners



“

O lucro, nesse caso, são as pessoas que serão beneficiadas pelas melhorias que a gente está fazendo.

É um lucro que tem muito mais valor, porque é uma criança que vai ser educada, uma família que será beneficiada.

Danielle Pimenta, Pátria Investimentos

“

Todo mundo concorda que educação é um dos desafios mais importantes para o crescimento do País.

Conseguir trazer um pouco da expertise do mercado do segundo setor para o terceiro setor, com certeza, tem sido de muito valor.

Lucas Vivone, Warburg Pincus



Visita da Warburg Pincus ao Colégio Mão Amiga, 2022

PARCEIROS EM TODOS OS MOMENTOS

O ecossistema do Instituto Órizon conta com parceiros e instituições, cujo objetivo comum é atuar por uma educação de qualidade para todas e todos. A cada um, nosso especial agradecimento e o convite para que permaneçam conosco, gerando tantas transformações.

FUNDOS FUNDADORES

PATRIA



WARBURG PINCUS

Pátria Investimentos

Danielle Pimenta
Camilla Merker
Anna Redman
Antonio Wever
Eliana Monteiro
Camilla Magyary
Alexandre Saigh
Ricardo Scavazza

Warburg Pincus

Eduardo Rubini
Michel Chitman
Priscilla Veras
Lucas Mussi
Frances Fukuda
Alexandre Aleo
Piero Minardi
Henrique Muramoto
Cassia
Jessica Leão
Rodrigo Mancini
Cris Melo
Tassia Piza
Cassia Canteiro

SPX

Antonio Bulcão
Fernando Borges
Maira Santos
Bernardo Lessa
Felipe Balzano
Ricardo Bacconi
Andrea Oliveira
Rayssa Cardoso
Paula Ronchi
Marianna Souza
Bruno Marangoni
Mariane Rangel

Vinci Partners

Bruno Zaremba
Carlos Eduardo Martins
Gabriel Felzenszwalb
Gabriel Anastacio
Raphael Rodrigues
Sergio Passos
Victor Hugo Borges
Ana Vitoria Bevilaqua
Roberto Leuzinger
Adriana Silva



PARCEIROS TÉCNICOS

BAIN & COMPANY 

Bain & Company
Gustavo Camargo
Alfredo Pinto
Gabriela Werneck
Vivianne Pellegrini

Tide Social
Fabiana Pasquetto
Luana Peres



PWC
Christian Gamboa

Criando
Lourdinha Freire Maia
Michel Freller

WWIDE

Wide
João Fernando Vassão
Lis Gutz

EY
Tarcisio Marques
Anderson Constantino

PINHEIRO NETO
ADVOGADOS

Pinheiro Neto
Advogados
André Goldflus de Pinho
Henry Sztutman
Valéria Freire
Angélica Brito
Pamella Molnar
Kiki Trevisan
Dayana Santana
Flavia Ingrid da Silva
Mauricio Guidi
Bruno Malfatti



PARCEIROS

AUSTRAL
HOLDING

Austral
Adriana Mendonça
Tainá Abreu
Miriam Pimentel
Rafael Gama
Maria Victoria Barbará

D'or Consultoria
Adriana Sanae

cura
grupo

Cura Grupo
Fabiana Faim
Thais Silva
Mayara Brugnara
Michel Sarkis

Tempo
Andre Cimerman
Felipe Baltazar
Tiago Costa
Joel Mota Junior



D'OR
consultoria

Uniasselvi
Johnny Pereira
Cristiane Tavares



Domino's
Karina Lopes
Ana Anastácia Soares
Viviane Nascimento Soares
Fernando Soares
Victor Garcia

Vero
Jordana Nascimento
Thamyris Alonso
Samanta Furlan
Flavio Rossini

veio

ORGANIZAÇÕES SOCIAIS



Pró-Saber SP
Marcia Bandeira
Maria Cecília Lins
Janiffer Santos
Bruno Freire



Colégio Mão Amiga
Renata Prado
Adriana Ferreira
Miguel Coli
Maria Eugênia Duva



Rede Cruzada
Camilla Trindade
Renato Senna



Fundação Iochpe
Claudio Anjos
Adriana Ferrazoli
Pedro Cunha



Todos pela Educação
Rogerio Monaco
Priscilla Cruz



O FUTURO É O QUE QUEREMOS CONQUISTAR

Depois de um ano de diferentes aprendizados, muita resiliência e cooperação para vencer desafios, sentimos ainda mais motivados pela causa da educação, impulsionados por uma certeza: a eficácia do conceito de *Venture Philanthropy* está comprovada.

Para 2023, queremos ir além e ampliar os horizontes. Estamos focados em continuar o trabalho com as organizações cujas parcerias permanecem.

Também vamos empreender esforços na busca por novos investidores e apoiadores, que possam estar ao nosso lado, trazendo suas contribuições para que

educação com qualidade seja, de fato, um direito garantido a todas as crianças e todos os jovens de nosso país.

Se juntarmos diferentes conhecimentos, experiências e recursos, poderemos promover mudanças sistêmicas que, de fato, façam a diferença na vida das pessoas e de suas comunidades.

Você também pode participar dessa transformação. Esta será a nossa resposta concreta aos desafios socioeconômicos ampliados pela pandemia.

Então, venha conosco!

NOSSA GOVERNANÇA

Conselho de Administração



Bruno Zaremba
Vinci



Fernando Borges
SPX Capital



Frances Fukuda
Warburg Pincus



Antonio Wever
Patria

Conselho Fiscal



Alexandre Aleo
Warburg Pincus



Ricardo Bacconi
SPX Capital



Sergio Passos
Vinci

Conselho Consultivo

Roberto Leuzinger (Vinci); **Danielle Pimenta** (Patria);
Gustavo Camargo (Bain & Company); **Christian Gamboa** (PwC);
Henry Sztutman (Pinheiro Neto Advogados);
João Fernando Vassão (Wide).



Karina Blanck
Diretora-Executiva

Produção deste relatório

Tide Social

Coordenação

Luana Guimarães Peres

Texto

Mari de Almeida

Revisão

Rosângela Almeida

Projeto gráfico e diagramação

Amanda Mariana